

Hà Nội, ngày 05 tháng 04 năm 2017

## KIỂM ĐIỂM

### Của Hội đồng quản trị Công ty về tình hình thực hiện nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2016 và kế hoạch năm 2017

Căn cứ vào chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị;

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016;

Công ty xin báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2016 và kế hoạch thực hiện nhiệm vụ năm 2017.

#### **KHÁI QUÁT CHUNG VỀ CÔNG TY**

##### **1. Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty**

- Hoạt động kiến trúc, tư vấn về công nghệ và kỹ thuật có liên quan bao gồm: Dịch vụ thiết kế kết cấu; thiết kế các hệ thống kỹ thuật có liên quan đến công trình; Dịch vụ tư vấn thiết kế khác;
- Gia công chế tạo, lắp đặt các thiết bị cho các công trình xây dựng;
- Xây dựng công trình kỹ thuật (Công nghiệp đường dây và trạm biến thế đến 500kV);
- Thí nghiệm hiệu chỉnh đưa vào vận hành, thí nghiệm hiệu chỉnh định kỳ, duy tu bảo dưỡng định kỳ và xử lý sự cố bất thường các nhà máy điện, đường dây tải điện, trạm biến áp, các dây chuyền công nghệ công nghiệp có điện áp đến 500 KV, công suất đến 3000 MW;
- Lắp đặt, thí nghiệm hiệu chỉnh đưa vào vận hành, bảo trì và nâng cấp các hệ thống thông tin viễn thông, hệ thống điều khiển phân tán, hệ thống SCADA và các hệ thống khác trong lĩnh vực ứng dụng công nghệ thông tin;
- Sản xuất công nghiệp và quản lý vận hành trong các lĩnh vực: cơ khí, điện, điện tử, thông tin viễn thông và sản xuất năng lượng điện;
- Đầu tư xây dựng các công trình thủy điện vừa và nhỏ và các loại hình sản xuất kinh doanh điện khác theo luật điện lực;
- Giám sát thi công xây dựng công trình thủy lợi và thủy điện (giám sát lắp đặt thiết bị, thiết bị công nghệ cơ khí đập tràn).

##### **2. Vốn điều lệ của Công ty**

- Vốn điều lệ của Công ty hiện tại là 83,536 tỷ đồng

##### **3. Bộ máy quản lý, điều hành của Công ty hiện nay:**

###### **Hội đồng quản trị:**

- |                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| - Ông Phạm Đức Trọng     | - Thành viên HĐQT |
| - Bà Quang Thị Kim Dung  | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Trần Thanh Sơn     | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Phạm Văn Thương    | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Nguyễn Phương Châu | - Thành viên HĐQT |

**Ban kiểm soát:**

- Ông Nguyễn Văn Thạch - Trưởng Ban kiểm soát
- Ông Vũ Đức Quang - Thành viên Ban kiểm soát
- Ông Nguyễn Văn Trường - Thành viên Ban kiểm soát

**Tổng giám đốc và các Phó tổng giám đốc:**

- Ông Trần Thanh Sơn - Tổng giám đốc
- Ông Nguyễn Đức Doanh - Phó Tổng giám đốc
- Ông Tô Hồng Dân - Phó Tổng giám đốc

**Các phòng nghiệp vụ Công ty:**

- Phòng Tổ chức – Hành chính.
- Phòng Kinh tế - Kế hoạch.
- Phòng Đầu tư – Thị trường.
- Phòng Kỹ thuật – Cơ giới
- Phòng Tài chính – Kế toán.
- Phòng Quản trị rủi ro.
- Phòng Kiểm soát nội bộ.

**Các đơn vị trực thuộc Công ty**

- Công ty cổ phần Cơ khí Lắp máy Sông Đà – Chi nhánh 1
- Công ty cổ phần Cơ khí Lắp máy Sông Đà – Chi nhánh 5

**4. Các công ty con**

- Công ty cổ phần SOMECO Hà Giang
- Công ty cổ phần Năng lượng SOMECO 1
- Công ty TNHH MTV Tư vấn – Thiết kế SOMECO
- Công ty TNHH MTV Kỹ thuật – Công nghệ SOMECO

## **PHẦN I - BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CHUNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2016**

Căn cứ vào chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016, Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ năm 2016 và kế hoạch thực hiện nhiệm vụ năm 2017 như sau:

**I. Tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2016:**

**1. Hội đồng quản trị đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ theo đúng qui định của pháp luật và Điều lệ với các công việc chủ yếu sau :**

Trong năm 2016 do sự thay đổi người đại diện phần vốn của TCT Sông Đà, sau khi được đại đồng cổ đông nhất trí thông qua, các thành viên Tổ người đại diện phần vốn đã được bầu vào HĐQT và Ban kiểm soát Công ty theo Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty. Thực hiện quyền, nghĩa vụ và trách nhiệm của mình, tổ người đại diện phần vốn đã cùng HĐQT đã chỉ đạo tốt các mặt sau:

- Thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của luật pháp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Định kỳ hàng quý, HĐQT tổ chức họp thường kỳ và phân tích, đánh giá việc thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên;

Những công việc khó khăn, các công trình trọng điểm, những công việc gấp HĐQT Công ty đều chủ động chỉ đạo hoặc cử thành viên HĐQT trực tiếp có mặt cùng Ban điều hành chỉ đạo trực tiếp. quyết định kịp thời phối hợp tốt với Ban điều hành Công ty .

- Năm 2016 Hội đồng quản trị đã ban hành 18 quyết định; 22 nghị quyết và 58 văn bản hướng dẫn chỉ đạo và phê duyệt với: công tác sản xuất kinh doanh, công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, công tác đầu tư, tổ chức và cán bộ.... Các văn bản đều được các thành viên HĐQT nhất trí thông qua trước khi ban hành. Việc ban hành các văn bản được thực hiện theo trình tự, thủ tục và thẩm quyền phù hợp với quy định của pháp luật, Tổng công ty và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

## 2. Chỉ đạo công tác tổ chức và sắp xếp đổi mới doanh nghiệp:

- HĐQT phối hợp với Ban chấp hành Đảng bộ Công ty thực hiện công tác qui hoạch cũng như bổ nhiệm cán bộ, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức của doanh nghiệp đều được thực hiện theo đúng qui trình và được TCT nhất trí thông qua cụ thể:
- Lựa chọn cán bộ và trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc bầu thành viên HĐQT, Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2016-2020. Tổ chức thành công đại hội cổ đông thường niên năm 2016.
- Thông qua việc sáp nhập Công ty TNHH một thành viên Kỹ thuật - Công nghệ SOMECO (SOMECO Tech) vào Công ty cổ phần Cơ khí - Lắp máy Sông Đà: Dự kiến hoàn thành trong quý I.2016. Tuy nhiên, đến nay vẫn chưa hoàn thành kế hoạch do SOMECO Tech hiện đang nợ đọng thuế vì vậy Sở kế hoạch đầu tư Hà Nội chưa đồng ý cho thực hiện việc sáp nhập.
- Thông qua và biểu quyết việc bổ nhiệm 03 Phó Tổng Giám đốc Công ty, 02 Trưởng phòng Công ty; 01 Giám đốc Chi nhánh, Miễn nhiệm: 01 Giám đốc Chi nhánh, 01 Phó Tổng Giám đốc. Việc bổ nhiệm cán bộ đều được thực theo đúng qui trình, các cán bộ đều có đủ năng lực, phẩm chất, sức khỏe để thực hiện nhiệm vụ, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- Tiếp tục thực hiện rà soát sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện các quy chế, quy định trong công tác quản lý và điều hành.
- Xây dựng và ban hành quy định về hệ thống thang bảng lương Công ty, thực hiện chuyển xếp lương cho CBCNV trong toàn Công ty từ bậc lương sang tiền lương.

## 3. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Số TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2016		Thực hiện 2016			
			Tổ hợp	C.ty mẹ	Tổ hợp		C.ty mẹ	
					Thực hiện	%HT	Thực hiện	%HT
<b>A</b>	<b>KẾ HOẠCH SXKD</b>							
<b>I</b>	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	10 <sup>9</sup> Đ	<b>356,0</b>	<b>348,0</b>	<b>340,0</b>	<b>95%</b>	<b>372,1</b>	<b>107%</b>
1	Tổng doanh số	10 <sup>9</sup> Đ	369,0	362,5	356,5	97%	383,5	106%
2	Tổng doanh thu	10 <sup>9</sup> Đ	335,5	329,7	336,4	100%	361,2	110%
3	Thu tiền về tài khoản	10 <sup>9</sup> Đ	384,7	377,1	297,2	77%	293,5	78%
4	Nộp nhà nước	10 <sup>9</sup> Đ	16,7	16,5	18,8	112%	17,3	105%
5	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>9</sup> Đ	12,5	12,3	(4,7)	(37%)	1,9	16%
6	TNBQ 1 người/tháng	10 <sup>6</sup> Đ	6,9	6,8	6,6	95%	6,9	100%
<b>B</b>	<b>KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ</b>	10 <sup>9</sup> Đ	<b>58,5</b>	<b>12,8</b>	<b>55,8</b>	<b>95%</b>	<b>18,48</b>	<b>144%</b>
1	Đầu tư nâng cao năng lực	10 <sup>9</sup> Đ	3,0	3,0	0,5	16%	0,5	16%

Số TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2016		Thực hiện 2016			
			Tổ hợp	C.ty mẹ	Tổ hợp		C.ty mẹ	
					Thực hiện	%HT	Thực hiện	%HT
2	Góp vốn vào Công ty con	10 <sup>9</sup> Đ	9,8	9,8	18	183%	18	183%
3	Đầu tư phát triển sản xuất	10 <sup>9</sup> Đ	45,7		37,3	82%	-	0%

### Đánh giá chung:

Trong năm 2016, Công ty đã cơ bản hoàn thành các mục tiêu kế hoạch đại hội đồng cổ đông đề ra. Các chỉ tiêu về giá trị sản xuất kinh doanh, doanh số, doanh thu và một số chỉ tiêu khác đạt kế hoạch. Tuy nhiên, bên cạnh đó cũng còn một số chỉ tiêu không đạt kế hoạch đề ra, điển hình là chỉ tiêu lợi nhuận thực hiện trong kỳ (đạt 16% kế hoạch năm).

Các nhiệm vụ trọng tâm đã thực hiện được:

- Phát điện TM1&TM2 dự án thủy điện Xekaman 1;
- Hoàn thành đường dây 230kV từ NMTĐ Xekaman 1 tới biên giới Việt Nam;
- Phát điện TM1&TM2 dự án thủy điện To Buong;
- Hoàn thành, đóng điện trạm biến áp Ninh Thuận;
- Hoàn thành, đóng điện trạm biến áp Ba Đồn;
- Hoàn thành các công trình như công trình Bảo Lâm, Trung Sơn,...
- Hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ bằng việc phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức năm 2012 theo tỷ lệ 8%.

Một số tồn tại như sau:

- Về chất lượng: Tại một số công trình do đơn vị đảm nhận thi công còn có sự phàn nàn của Chủ đầu tư về vấn đề chất lượng thiết bị cung cấp (phải sửa chữa, thay thế), phàn nàn về việc giải quyết các tồn tại trong thi công chưa kịp thời, điển hình là công trình Xekaman 1, thủy điện Trung Sơn.
- Về tiến độ: Do nhiều nguyên nhân chủ quan, khách quan khác nhau, một số công trình đã không bàn giao thiết bị kịp thời theo tiến độ cam kết trong hợp đồng. Trong đó có công trình thủy điện Bảo Lâm 1, chủ đầu tư đã điều chuyển một phần khối lượng công việc của đơn vị sang cho đơn vị khác thi công.
- Về công tác nghiệm thu thanh toán: Giá trị doanh thu đạt kế hoạch nhưng chỉ tiêu tiền về không đạt. Nguyên nhân do chủ đầu tư một số công trình vẫn chưa thu xếp được vốn để thanh toán, giải ngân cho đơn vị. Trong đó có Xekaman 1, Xekaman 3, Sử pán 2, Nậm Chiến,... Ngoài ra, một phần do bộ máy làm công tác dự toán, thu vốn và thu tiền nợ còn chưa thực sự hiệu quả, công tác quyết toán các công trình đã hoàn thành còn chưa kịp thời.
- Dư nợ vay tín dụng đến 31/12/2016 tăng cao, không đảm bảo kế hoạch theo yêu cầu của HĐQT Công ty. Đây cũng là nguyên nhân chính đẩy chi phí tài chính trong năm tăng mạnh, làm giảm hiệu quả tài chính của Công ty.
- Các vấn đề về thanh toán nợ thuế, nợ BHXH, nợ lương và nợ nhà cung cấp còn chưa được thực hiện một cách triệt để, phát sinh khiếu kiện từ khách hàng, phần nào ảnh hưởng đến uy tín, hình ảnh của đơn vị;
- Việc sáp nhập Công ty TNHH MTV Kỹ thuật công nghệ SOMEKO: Đã hoàn tất các thủ tục sáp nhập theo quy định gửi Phòng ĐKKD, Sở KH&ĐT TP.Hà Nội.

Các tồn tại trên đã dẫn đến việc thiếu vốn, nợ đọng thuế, BHXH, chủ đầu tư cắt giảm việc, việc chi trả tiền lương, các chế độ chính sách cho người lao động chậm v.v.,

các nhà cung cấp vật tư, thiết bị gây khó khăn, thậm chí khiếu kiện với Công ty gây ảnh hưởng đến uy tín của doanh nghiệp.

#### **4. Các hoạt động khác:**

##### **4.1. Công tác xây dựng và ban hành các qui định, qui chế phân cấp quản lý**

- Thực hiện vai trò trách nhiệm của mình HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành thường xuyên rà soát lại các qui định, qui chế cần thiết tiến hành sửa đổi bổ sung cho phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của đơn vị. Đặc biệt quan tâm đến xây dựng các qui định về công tác Quản trị rủi ro, Kiểm soát nội bộ.

##### **4.2. Công tác quản lý lao động, đào tạo nhân lực**

- Tổng số lao động bình quân sử dụng trong năm 2016 là 632 người. Trong kỳ đã đảm bảo và duy trì việc làm người lao động với thu nhập bình quân đạt 6,6 triệu đồng/người/tháng.
- Công tác tiền lương: Thực hiện tính toán tiền lương và các chế độ khác. Kiểm tra, giám sát việc chi trả lương và các chế độ cho người lao động từ cơ quan đến các Chi nhánh, các Công ty con đúng với quy chế chi trả lương đơn vị đã ban hành.
- Công tác đào tạo: Đào tạo cho 54 lượt người với kinh phí 77,7 triệu đồng.
- Chỉ đạo Ban điều hành kịp thời chi trả lương cho CBCNV hàng tháng. Tại thời điểm 31/12/2016 đã chi trả lương cho CBCNV toàn Công ty hết tháng 10/2016, phần đầu chi trả lương tháng 11 và tháng 12 cho CBCNV vào cuối tháng 03/2017. Đảm bảo tiền ăn, tiền sinh hoạt cho các đội công trình, dự án.

##### **4.3. Công tác đầu tư:**

- Đơn vị đã chủ động trong công tác tìm kiếm việc làm, tuy nhiên công tác tiếp thị đấu thầu trong kỳ chưa đạt hiệu quả. Năm 2016, thực hiện đấu thầu 13 gói (12 gói đấu thầu, 1 gói chào giá cạnh tranh), với tổng giá trị khoảng 1.275 tỷ đồng. 8 gói đã nộp hồ sơ dự thầu (tổng giá trị 435 tỷ đồng), trong đó:
- Trúng thầu 01 gói (hình thức chào giá cạnh tranh): Giá trị 1,7 tỷ đồng, chiếm 0,4% tổng giá trị tham gia đấu thầu.

##### **4.4. Công tác quản lý kỹ thuật và an toàn BHLĐ**

- Duy trì áp dụng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008.
- Công tác quản lý kỹ thuật được thực hiện theo hình thức Phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng cán bộ phụ trách, theo dõi từng công trình.
- Công tác lập biện pháp tổ chức thi công, biện pháp thi công chi tiết được triển khai trước khi thi công.
- Thực hiện mua bán, xuất nhập vật tư theo đúng quy định.
- Quản lý cơ giới: thực hiện cân đối, điều động xe máy thiết bị hợp lý giữa các công trình. Thực hiện đầu tư, sửa chữa lớn xe máy định kỳ.
- Công tác đầu tư thiết bị: Trong năm 2016 đầu tư thêm 11 thiết bị, dụng cụ (1,1 tỷ đồng).
- Công tác sửa chữa lớn: Thực hiện năm 2016 đưa 6 đầu máy vào sửa chữa lớn (Kinh phí: 1,0 tỷ đồng).

##### **4.5. Công tác quản lý Tài chính, Kinh tế - Kế hoạch - Thị trường.**

- Công tác ký kết và thực hiện hợp đồng trong toàn Công ty đảm bảo theo đúng pháp luật Nhà nước và quy định của Công ty. Bám sát thường xuyên để kịp thời giải quyết các vướng mắc trong khi thực hiện Hợp đồng.

- Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ các công trình được quan tâm hàng đầu. Kết quả là doanh số thực hiện đạt 96% kế hoạch năm, thu tiền về tài khoản đạt 81% kế hoạch cả năm.
- Thực hiện công tác báo cáo thống kê, hạch toán kết quả SXKD hàng kỳ theo đúng các quy định của pháp luật và phân cấp của Tổng Công ty.
- Duy trì việc hợp tác lâu dài với các tổ chức tín dụng như BIDV Hòa Bình, Agribank Hồng Hà và một số tổ chức, cá nhân khác để tăng cường nguồn vốn, chủ động hơn về dòng tiền.
- Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2012 theo nghị quyết của đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016, số lượng cổ phiếu phát hành thêm để trả cổ tức đã được lưu ký và niêm yết trên sàn thị trường chứng khoán.

#### 4.6. Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm giai đoạn 2016-2020.

- Được sự ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, sau khi được cổ đông chi phối là TCT Sông Đà thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm (2016-2020), Hội đồng quản trị Công ty đã thông qua và phê duyệt kế hoạch 5 năm 2016-2020.

## PHẦN II - KẾ HOẠCH NĂM 2017

### 1. Công tác sản xuất kinh doanh:

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2017		Ghi chú
			Tổng hợp	C. ty mẹ	
<b>A</b>	<b>SX KINH DOANH</b>				
<b>I</b>	<b>Tổng giá trị SXKD, trong đó:</b>	<b>10<sup>9</sup>Đ</b>	<b>306,0</b>	<b>288,0</b>	
1	Doanh thu	10 <sup>9</sup> Đ	334,6	320,9	
2	Thu tiền về tài khoản	10 <sup>9</sup> Đ	388,4	373,0	
3	Nộp nhà nước	10 <sup>9</sup> Đ	18,5	17,1	
4	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>9</sup> Đ	7,3	7,0	
5	TNBQ 1 người/tháng	10 <sup>6</sup> Đ	6,9	7,2	
<b>B</b>	<b>KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ</b>	<b>10<sup>9</sup>Đ</b>	<b>27,2</b>	<b>7,4</b>	
1	Đầu tư nâng cao năng lực	10 <sup>9</sup> Đ	1,9	1,9	
2	Góp vốn vào các C.ty con	10 <sup>9</sup> Đ	5,5	5,5	
3	Đầu tư phát triển sản xuất	10 <sup>9</sup> Đ	19,8	-	

### 2. Mục tiêu, tiến độ các công trình:

- Thủy điện Xêkaman Sanxay: Hoàn thành gia công, chế tạo và lắp đặt xong thiết bị đảm bảo khởi động TM1 vào 30/06/2017 và TM2 vào 30/08/2017;
- Thủy điện Nậm Ly 1: Hoàn thành các hạng mục công trình chính, nhằm đảm bảo phát điện vào tháng 03/2017;
- Thủy điện Pake: Gia công lắp đặt xong hạng mục cống dẫn dòng với khối lượng 36 tấn;
- Các công trình khác: Gia công, lắp đặt thiết bị đảm bảo tiến độ ký với chủ đầu tư.

### 3. Công tác chỉ đạo điều hành:

- Xây dựng các biện pháp cụ thể và tổ chức triển khai thực hiện toàn diện kế hoạch để đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2017 đã được Tổng công ty Sông Đà thông qua;
- Thường xuyên thực hiện công tác kiểm tra chất lượng sản phẩm, sản phẩm công trình; Tăng cường công tác hoàn thiện hồ sơ hoàn công nghiệm thu, thu vốn và quyết toán các công trình;
- củng cố xây dựng đội ngũ làm công tác đấu thầu đủ mạnh để đấu thầu các công trình thuộc thế mạnh của đơn vị; Đồng thời phối hợp chặt chẽ với Ban Đấu thầu Tổng công ty Sông Đà để đấu thầu các công trình thuộc thế mạnh của đơn vị, đảm bảo đủ việc làm cho năm 2017 và các năm tiếp theo;
- Tập trung nguồn vốn và giải quyết kịp thời các vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện đầu tư các dự án thủy điện, đảm bảo phát điện các tổ máy thủy điện Nậm Ly 1 theo tiến độ đã đề ra; Chỉ đạo Công ty cổ phần SOMECO Hà Giang lập dự toán chi phí quản lý vận hành năm 2017 (bố trí lực lượng vận hành, phương án chi trả lương v.v...);
- Thực hiện thoái 04 khoản đầu tư tài chính tại Công ty cổ phần : Công ty cổ phần thủy điện Sử Pán 2; Công ty cổ phần ĐT&PT điện Tây Bắc; Công ty cổ phần Năng lượng SOMECO 1; Công ty cổ phần SOMECO Hà Giang;
- Thực hiện đào tạo đội ngũ cán bộ quản lý, kỹ thuật và công nhân của Công ty để đảm bảo trình độ đáp ứng yêu cầu mở rộng sản xuất của Công ty;
- Thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất và quản lý trên cơ sở định biên nhân sự sắp xếp lại tổ chức, giảm các chi phí xăng xe, điện, nước, văn phòng phẩm...;
- Tổ chức xây dựng kế hoạch giá thành năm 2017 từ Công ty mẹ đến các đơn vị trực thuộc. Hàng quý tổ chức đánh giá, phân tích hoạt động kinh doanh từ Công ty đến các đơn vị để có giải pháp xử lý kịp thời các tồn tại phát sinh trong quý;
- Thông qua kế hoạch năm 2017 cho các Công ty con phù hợp với kế hoạch SXKD năm 2017 đã được Tổng công ty thông qua.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Chủ tịch



*Phạm Đức Trọng*